গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন (বিজেএমসি)

এবং

সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৭ - জুন ৩০, ২০১৮

সূচিপত্র

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

উপক্রমণিকা

সেকশন ১: রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

সেকশন ৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সুচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমুহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সুচকসমুহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

বিজেএমসি'র কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of BJMC)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- **সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ**

বিজেএমসি প্রতিষ্ঠা লগ্ন থেকে দেশের পাট শিল্পের সাথে জড়িত বিশাল জনগোষ্ঠী-কৃষক, শ্রমিক, ব্যবসায়ী, কর্মচারী-কর্মকর্তাদের আর্থ-সামাজিক নিরাপত্তা বেষ্টনী হিসাবে কাজ করে আসছে। এখাতে দেশের প্রায় এক-তৃতীয়াংশ জনগোষ্ঠী সম্পৃক্ত। সে হিসেবে দেশের প্রায় এক কোটিরও বেশি লোক বিজেএমসির সরাসরি উপকারভোগী। রাষ্ট্রীয় এ ঐতিহ্যবাহী প্রতিষ্ঠানটি বিশ্বের সর্ববৃহৎ পাটপণ্যের উৎপাদনকারী এবং রপ্তানীকারী প্রতিষ্ঠান।

ধারবাহিক কার্যক্রমের অংশ হিসেবে সাম্প্রতিক ৩ (তিন) বছরে কৃষকের কাছ থেকে ৩,৬৩,১৯২ মে.টন পাট ক্রয় করা হয়েছে। উল্লেখ্য, ইতোমধ্যে বিজেএমসি'র কাঁচাপাট ক্রয় কার্যক্রমে ৮৫টি কেন্দ্রে পূর্ণাঙ্গরূপে অটোমেশন ব্যবস্থা চালু করা হয়েছে। উৎপাদিত পণ্য বিক্রয় করে স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজার হতে মোট ৩,২৭৬.৫৩ কোটি টাকা আয় হয়েছে, তন্মধ্যে রপ্তানি হতে আয়ের পরিমাণ ২,০৮০.২৯ কোটি টাকা। অব্যবহৃত ৩০টি সালজার লুম রক্ষণাবেক্ষণের মাধ্যমে নতুনভাবে চালু করা হয়েছে এবং অত্যাধুনিক প্রযুক্তির ২৪ টি নতুন র্যা পিয়ার লুম স্থাপনের মাধ্যমে বিএমআরই কার্যক্রম শুরু করা হয়েছে। বিজেএমসি'র নিজস্ব প্রশিক্ষন কেন্দ্রের মাধ্যমে ২৪১৫ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। বিজেএমসি'র মিলসমূহে ব্যাংক হিসাবের মাধ্যমে কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের বেতন ও মজুরী পরিশোধ ব্যবস্থা চালু করা হয়েছে। বিজেএমসি এবং এর নিয়ন্ত্রণাধীন মিলসমূহ ইতোমধ্যে রেজিস্ট্রেশন প্রক্রিয়া ও প্রশাসনিক কার্যক্রম সম্পন্ন করে ইলেকট্রনিক টেন্ডার (e-GP) এর সাথে সংযুক্ত হয়েছে। বিজেএমসি'র ২৫৪ জন ক্রীড়াবিদ নিয়ে প্রতিবছর ফুটবল, ভলিবল, হ্যান্ডবল, এ্যাথলেটিকস এবং সাইক্লিং সহ বিভিন্ন খেলায় অংশগ্রহণের মাধ্যমে দেশে ও বিদেশে সুনাম অর্জন করছে। এছাড়া বিগত ৩ (তিন) বছরে ১৬টি খেলায় চ্যাম্পিয়ন হওয়ার গৌরব অর্জন করেছে।

- **সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ**

পঞ্চাশের দশকে স্থাপিত মেশিনারিজসমূহের উৎপাদন দক্ষতা কমে যাওয়ায় সেগুলোর দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য যথাশীঘ্র সম্ভব মিলসমূহের বিএমআরই করতে হবে। নগদ তহবিল না থাকায় সময়মত কাঁচা পাট ক্রয় করতে না পারায় লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী উৎপাদন করা সম্ভব হয় না। ভরা মৌসুমে পাট ক্রয়ের অর্থসংস্থান নিশ্চিত করতে হবে। আধুনিক যন্ত্রপাতি না থাকায় পাটজাত পণ্যের বহুমুখীকরণ করা এবং এর বাজার সম্প্রসারণ করা সম্ভব হচ্ছে না। আধুনিক যন্ত্রপাতি ক্রয়সহ পাটপণ্যের বাজার সম্প্রসারণ করতে হবে।

- **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

বিজেএমসি'র আওতাধীন মিলসমূহে বিএমআরই প্রকল্প গ্রহণ করা, মিলগুলোর অব্যবহৃত জমি ছোট ছোট প্লট করে বেসরকারি উদ্যোগে পাট সংশ্লিষ্ট কারখানা স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা, কম্পেজিট জুট টেক্সটাইল ও গার্মেন্টস ইন্ডাস্ট্রিজ স্থাপন করা, পাট পাতা থেকে পানীয় (চা) প্রস্তুতের কার্যক্রম গ্রহণ করা, পাট হতে ভিসকোস ফাইবার/সূতা উৎপাদন ফ্যাক্টরী স্থাপন করা, ফেল্ট ফ্যাক্টরী ও ডেকোরেটিভ ফ্যাব্রিক্স ইউনিট প্রকল্প স্থাপন করা, বিজেএমসি'র মিলসমূহের উৎপাদন ব্যয় হ্রাসের বিষয়ে দৃশ্যমান ও কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ করা, পাটক্রয় কার্যক্রমে আরো স্বচ্ছতা ও গতিশীলতা আনয়নের জন্য সকল পাটক্রয় কেন্দ্রের কার্যক্রমে অটোমেশন পদ্ধতি এবং এসএমএসভিত্তিক পাটক্রয় কার্যক্রম চালু করা, এন্টারপ্রাইজ রিসোর্স প্লানিং (ERP) সফটওয়্যার প্রচলন করা, বিজেএমসি এবং এর আওতাধীন মিলসমূহে বায়োমেট্রিক্স হাজিরা প্রবর্তন করা, মতিঝিলের 'করিম চেম্বার' এর স্থানে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত 'সোনালী আঁশ ভবন' নামে ৪৯তলা বাণিজ্যিক ভবন নির্মাণ করা এবং পর্যায়ক্রমে লোকসানের পরিমাণ কমিয়ে স্বাবলম্বী হওয়া ।

২০১৭-১৮ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ন্যায্য মূল্যে কৃষকের কাছ থেকে ১,৫৫,০০০ মে.টন কাঁচাপাট ক্রয় এবং ১,৫০,০০০ মে.টন পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
- স্থানীয় বাজারে ২৭,০০০ মে.টন এবং আন্তর্জাতিক বাজারে ১,০০,০০০ মে.টন পাটজাত পণ্য বিক্রয়;
- বিজেএমসি'র মিলসমূহের ১১০ কোটি টাকা লোকসান কমানো;
- পাটকলসমূহের কর্মকর্তা, কর্মচারী/ শ্রমিকদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য ১,৩৬০ জনকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- মিলসমূহে ১৫,৪০০ টি মেশিন কার্যক্ষম রাখার জন্য রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম সম্পন্নকরণ;
- মিলের হাসপাতালে আগত ৫৩,৬০০ জন শ্রমিক ও অন্যান্য সেবা প্রত্যাশীদের শতভাগ প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান;
- 'সোনালী আঁশ ভবন' নির্মাণকল্পে আহবানকৃত RFP এর প্রেক্ষিতে প্রস্তাব প্রাপ্তি, মূল্যায়ন, অনুমোদন ও চুক্তি সম্পাদন।

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহে র প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি , স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন

এবং

সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের ১৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives), কার্যাবলি (Functions):

১.১ রূপকল্প (Vision):

আত্ম-নির্ভরশীল, সৃজনশীল ও প্রতিযোগিতামূলক উত্তম ব্যবসা প্রতিষ্ঠান হিসেবে প্রতিষ্ঠা লাভ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

পাটকলসমূহের আধুনিকায়ন, পাটপণ্যের বহুমুখীকরণ, পাটপণ্যের স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজার সম্প্রসারণ এবং কর্মদক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে বিজেএমসিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. ন্যায্য মূল্যে কৃষকের কাছ থেকে কাঁচাপাট ক্রয়;
২. স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারের চাহিদা অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
৩. পাটজাত পণ্যের বহুমুখীকরণ এবং বাজারজাতকরণ;
৪. বাজারে প্রতিযোগিতা সক্ষমতা অর্জন;
৫. মানবসম্পদ উন্নয়ন;
৬. প্লান্ট ও মেশিনারি আধুনিকায়ন এবং কার্যক্ষম রাখা;
৭. আর্থ সামাজিক উন্নয়ন ও ক্রীড়া ক্ষেত্রে অবদান বৃদ্ধিকরণ;
৮. অবকাঠামোগত উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৫. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. পাট খাত সংক্রান্ত সরকারি নীতি ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
২. পাট শিল্প ব্যবস্থাপনা;
৩. পাট পণ্যের স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারজাতকরণ সংশ্লিষ্ট সামগ্রিক সমন্বয়;
৪. পাট শিল্প উন্নয়ন ও সম্প্রসারণে সহায়তা প্রদান;
৫. উন্নত ও মানসম্পন্ন পাট পণ্যের উৎপাদন নিশ্চিত করার নিমিত্ত দক্ষ জনবল সৃষ্টি;
৬. দেশের ও আন্তর্জাতিক বাজারের চাহিদা মাফিক বহুমুখী পাট পণ্য উৎপাদন;
৭. আর্থসামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখা;
৮. পাটজাত পণ্যের মান নিয়ন্ত্রণে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ।

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/ Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্হাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০১৫-১৬	২০১৬-১৭*		২০১৮-১৯	২০১৯-২০		
জাতীয় রপ্তানিতে অবদান	মোট পাটজাত পণ্য রপ্তানিতে বিজেএমসি’র অংশ	%	১০.৩২	১৩.৩৭	১৫	১৫.৫০	১৬	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, রপ্তানি উন্নয়ন ব্যুরো, বাংলাদেশ ব্যাংক	বার্ষিক প্রতিবেদন
আভ্যন্তরীণ বাজারে পাটপণ্যের ব্যবহার বৃদ্ধিতে অবদান	আভ্যন্তরীণ বাজারে পাটপণ্যের বিক্রয়ে বিজেএমসি’র অংশ	%	৪৬.৬০	২২.৪৫	২৪	২৫	২৬	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, পাট অধিদপ্তর, বাংলাদেশ ব্যাংক	বার্ষিক প্রতিবেদন

*সাময়িক

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচক মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target /Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭*	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১. ন্যায্য মূল্যে কৃষকের কাছ থেকে কাঁচাপাট ক্রয়	৫	১.১ কাঁচা পাট ক্রয়	১.১.১ ক্রয় কেন্দ্র এবং মিলঘাট থেকে ক্রয়কৃত কাঁচাপাট	মে.টন	৫	১,২৪,৮০০	১,৫৩,৫০০	১,৫৫,০০০	১,৫৪,৫০০	১,৫৪,০০০	১,৫৩,৫০০	১,৫০,০০০	১,৫৮,০০০	১,৬০,০০০
২. স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারের চাহিদা অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন	১০	২.১ পাটজাত পণ্য উৎপাদন	২.১.১ উৎপাদিত পাটজাত পণ্য	মে.টন	১০	১,০৮,০০০	১,৪৭,০০০	১,৫০,০০০	১,৪৯,০০০	১,৪৮,০০০	১,৪৭,০০০	১,৪৫,০০০	১,৫১,০০০	১,৫২,০০০
৩. পাটজাত পণ্যের বহুমুখীকরণ এবং বাজারজাতকরণ	২০	৩.১ পাট জাত পণ্য বিক্রয়	৩.১.১ স্থানীয় বাজারে বিক্রিত পণ্য	মে.টন	১০	২৬,০০০	২৬,৪০০	২৭,০০০	২৬,৮০০	২৬,৬০০	২৬,৪০০	২৬,২০০	২৭,২০০	২৭,৩০০
			৩.১.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রিত পণ্য	মে.টন	১০	৮৫,০০০	৯৫,০০০	১,০০,০০০	৯৯,০০০	৯৭,০০০	৯৫,০০০	৯৪,০০০	১,০২,০০০	১,০৩,০০০
৪. বাজারে প্রতিযোগিতা সক্ষমতা অর্জন	৫	৪.১ বিজেএমসি'র লোকসান কমানো	৪.১.১ মিলসমূহের লোকসান হ্রাসকরণ	কোটি টাকা	৫	-	-	১১০	১০০	৯০	৮০	৭০	১২৫	১৫০
৫. মানবসম্পদ উন্নয়ন	১৫	৫.১ পাটকল সমূহের কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ	৫.১.১ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত পুরুষ কর্মকর্তা	সংখ্যা	৭	৩.৮০	৩৭৮	৪১০	৩৯৮	৩৮৮	৩৭৮	৩৭০	৪২০	৪৩০
			৫.১.২ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত মহিলা কর্মকর্তা	সংখ্যা	২		৪২	৬০	৫৫	৫০	৪২	৩৮	৭০	৭৫
			৫.১.৩ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত পুরুষ কর্মচারী/শ্রমিক	সংখ্যা	৫	৮৩৪	৭৮৩	৮০০	৭৯৫	৭৯০	৭৮৩	৭৮০	৮১৫	৮২০
			৫.১.৪ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত মহিলা কর্মচারী/শ্রমিক	সংখ্যা	১		৮৭	৯০	৮৯	৮৮	৮৭	৮৫	৯৩	৯৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচক মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ (Target /Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬	২০১৬-১৭*	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
৬. প্লান্ট ও মেশিনারি আধুনিকায়ন এবং কার্যক্ষম রাখা	৫	৬.১ মিল সমুহের প্লান্ট ও মেশিনারি সংরক্ষণ কার্যক্রম	৬.১.১ সংরক্ষিত মেশিনারির সংখ্যা	সংখ্যা	৫	১৫,৪০০	১৫,৩৫০	১৫,৪০০	১৫,৩৮০	১৫,৩৬৫	১৫,৩৫০	১৫,৩২০	১৫,৪০০	১৫,৪০০
৭. আর্থ সামাজিক উন্নয়ন ও ক্রীড়া ক্ষেত্রে অবদান বৃদ্ধিকরণ	১৫	৭.১ শ্রমিকদের স্বাস্থ্যসেবার উন্নয়ন	৭.১.১ শ্রমিকদের প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান	সংখ্যা	৫	-	-	৫৩,৬০০	৫০,০০০	৪৬,০০০	৪২,০০০	৩৮,০০০	৫৫,০০০	৬০,০০০
		৭.২ মিলের নিয়ন্ত্রণাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার্থীদের সনদ অর্জন	৭.২.১ পাশকৃত শিক্ষার্থী	%	৫	-	৯৪%	৯৩%	৯২%	৯১%	৯০%	৮০%	৯৪%	৯৪%
		৭.৩ স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে খেলাধুলায় অংশ গ্রহণ	৭.৩.১ জাতীয় পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশগ্রহণ	সংখ্যা	৩	-	১১	৯	৮	৭	৬	৫	১০	১০
			৭.৩.২ আন্তর্জাতিক পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশগ্রহণ	সংখ্যা	২	-	৩	২	১	-	-	-	৩	৪
৮. অবকাঠামোগত উন্নয়ন	৫	৮.১ 'সোনালী আঁশ ভবন' নির্মাণ	৮.১.১ ভবন নির্মাণকল্পে পিপিআর অনুসারে ধাপে ধাপে অগ্রসর হওয়া	কাজের পর্যায়	৫	-	-	চুক্তি সম্পাদন	মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদন	বিজেএমসি বোর্ড কর্তৃক অনুমোদন	প্রস্তাব মূল্যায়ন	RFP এর প্রেক্ষিতে প্রস্তাব প্রাপ্তি	ভিত্তি প্রস্থর স্থাপন	প্রকল্পের ১০% শতাংশ কাজ সম্পন্নকরণ

*সাময়িক

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ
(মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সুচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৭-১৮				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-১৮ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	.৫	১৯ এপ্রিল	২৩ এপ্রিল	২৫ এপ্রিল	২৬ এপ্রিল	২৭ এপ্রিল
		মাঠপর্যায়ের কার্যালয়সমূহের সঙ্গে ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	১	১৫ জুন	১৮ জুন	১৯ জুন	২০ জুন	২১ জুন
		২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	১৯ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	-
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৪ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২১ জানুয়ারি	২২ জানুয়ারি
কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলে নথি নিস্পত্তিকৃত	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
		ইউনিকোড ব্যবহার নিশ্চিত করা	ইউনিকোড ব্যবহার নিশ্চিতকৃত	%	.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
		পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারিকৃত	%	.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
		সিটিজেনস চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেনস চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিস্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবেক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবেক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে দুটি অনলাইন সেবা চালু করা	কমপক্ষে দুটি অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ৩টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকৃত	কমপক্ষে ৩টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	১৫ মার্চ	-
		দপ্তর/সংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও Small Improvement Project (SIP) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও SIP-সমূহের ডাটাবেজ প্রস্তুতকৃত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারি	১১ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	৩১ জানুয়ারি
			উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও SIP রেপ্লিকেটেড	সংখ্যা	১	২৫	২০	১৫	১০	-

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	**কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)**	**কার্যক্রম (Activities)**	**কর্মসম্পাদন সুচক (Performance Indicator)**	**একক (Unit)**	**কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)**	**লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৭-১৮**				
						অসাধারণ (Excellent)	**অতি উত্তম** (Very Good)	**উত্তম** (Good)	**চলতি মান** (Fair)	**চলতি মানের নিম্নে** (Poor)
						১০০%	**৯০%**	**৮০%**	**৭০%**	**৬০%**
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৩	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		স্থাবর/অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	১	১ ফেব্রুয়ারি	১৫ ফেব্রুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	২৮ মার্চ	১৫ এপ্রিল
			অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	.৫	১ ফেব্রুয়ারি	১৫ ফেব্রুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	২৮ মার্চ	১৫ এপ্রিল
		দপ্তর/সংস্থায় কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগ করা	কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগকৃত ও ওয়েব সাইটে প্রকাশিত	তারিখ	.৫	১৫ অক্টোবর	২৯ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	১৪ ডিসেম্বর
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	২	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়*	জনঘণ্টা	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	.৫	১৩ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ	স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
		বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর	২৯ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	১৪ ডিসেম্বর

* ৬০ ঘণ্টা প্রশিক্ষণের মধ্যে অনূন্য ২০ঘন্টা সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ অন্তর্ভুক্ত থাকবে ।

আমি, চেয়ারম্যান, বিজেএমসি গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী , বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী , বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি হিসাবে চেয়ারম্যান, বিজেএমসি'র নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

২৪/০৬/২১

--- চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন

২৪/০৬/২০২১

-- তারিখ

সচিব
বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়

২৪/০৬/২০২১

-- তারিখ

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

বিজেএমসি	বাংলাদেশ জুট মিলস্‌ করপোরেশন/ বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন
বিএমআরই	ব্যালেন্সিং, মর্ডানাইজেশন, রিনোভেশন এন্ড এক্সপানশন
ইআরপি/ ERP	এন্টারপ্রাইজ রিসোর্স প্লানিং/ Enterprise Resource Planning
RFP	Request for Proposal
SIP	Small Improvement Project
বিএডিসি	বাংলাদেশ এগ্রিকালচারাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন/ বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	১.১.১ ক্রয় কেন্দ্র এবং মিলঘাট থেকে ক্রয়কৃত কাঁচাপাট	দেশের পাট উৎপন্নকারী এলাকার স্থানীয় বাজারে প্রত্যেক মিলের নিয়ন্ত্রণে ক্রয়কেন্দ্র স্থাপন করে সরাসরি কৃষকের নিকট থেকে পাট ক্রয় ও মিলের অভ্যন্তরে নির্মিত ঘাট থেকে পাট ক্রয় কার্যক্রম পরিচালনা করা।	প্রতিটি মিলের পাটক্রয় বিভাগ	পাটক্রয় প্রতিবেদন, পাট বিভাগ, বিজেএমসি বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
২	২.১.১ উৎপাদিত পাটজাত পণ্য	ক্রয়কৃত কাঁচাপাট থেকে চাহিদা ও গুনাগুণ অনুসারে সংস্থার নিয়ন্ত্রণাধীন সকল মিলে প্রক্রিয়াকরণের মাধ্যমে পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা।	প্রতিটি মিলের উৎপাদন বিভাগ	উৎপাদন প্রতিবেদন, উৎপাদন বিভাগ, বিজেএমসি বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
৩	৩.১.১ স্থানীয় বাজারে বিক্রিত পণ্য	সংস্থায় তালিকাভুক্ত স্থানীয় পাটজাত পণ্য ক্রেতার নিকট বিজেএমসি'র সাথে চুক্তিবদ্ধ হওয়ার মাধ্যমে দেশের বাজারে পাটজাত পণ্য বিক্রয় করা।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
৪	৩.১.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রিত পণ্য	সংস্থায় তালিকাভুক্ত রপ্তানীকারক ও সরাসরি বিদেশী ক্রেতার সাথে চুক্তিবদ্ধ হওয়ার মাধ্যমে পাটজাত পণ্য রপ্তানী করা।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন , বিজেএমসি	
৫	৪.১.১ লোকসান হ্রাসকরণ	কৃচ্ছ্রতা, ব্যয় হ্রাস ও ব্যয় নিয়ন্ত্রণ এর মাধ্যমে লোকসানের পরিমাণ সীমিতকরণ।	প্রতিটি মিল ও বিজেএমসি'র সকল বিভাগ	বার্ষিক প্রতিবেদন , বিজেএমসি	
৬	৫.১.১ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত পুরুষ কর্মকর্তা ৫.১.২ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত মহিলা কর্মকর্তা	কর্মকর্তাদের প্রয়োজনীয় পেশাগত জ্ঞান মিলসমূহ পরিচালনার জন্য আবশ্যক। কর্মকর্তাদের পেশাগত প্রয়োজনভিত্তিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির উদ্যোগ গ্রহণ করা।	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন , বিজেএমসি	
৭	৫.১.৩ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত পুরুষ কর্মচারী /শ্রমিক ৫.১.৪ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত মহিলা কর্মচারী /শ্রমিক	কর্মচারী/শ্রমিকদের প্রয়োজনীয় পেশাগত জ্ঞান মিলসমূহ পরিচালনার জন্য আবশ্যক। শ্রমিকদের পেশাগত প্রয়োজনভিত্তিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির উদ্যোগ গ্রহণ করা।	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন , বিজেএমসি	
৮	৬.১.১ সংরক্ষিত মেশিনারির সংখ্যা	মিলসমুহের প্লান্ট ও মেশিনারি সচল এবং কার্যক্ষম রাখার স্বার্থে রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা করা।	রক্ষণাবেক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি	রক্ষণাবেক্ষণ বিভাগের প্রতিবেদন, বিজেএমসি বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
৯	৭.১.১ শ্রমিকদের প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা প্রদান	মিল নিয়ন্ত্রণাধীন হাসপাতাল ও প্রাথমিক চিকিৎসা কেন্দ্রে আগত শ্রমিক ও অন্যান্য সেবা প্রত্যশীদের প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা দান করা।	মিলের চিকিৎসা কেন্দ্রসমূহ	চিকিৎসা বিভাগ, বিজেএমসি	
১০	৭.২.১ পাশকৃত শিক্ষার্থী	মিল নিয়ন্ত্রিত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ হতে পাশকৃত ও সনদ অর্জনকারী শিক্ষার্থী।	মিল নিয়ন্ত্রিত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	প্রকাশিত ফলাফল	
১১	৭.৩.১ জাতীয় পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশগ্রহণ	জাতীয় পর্যায়ের টুর্নামেন্টে অংশগ্রহণের মাধ্যমে কাংঙ্খিত সাফল্য অর্জন করা।	ক্রীড়া বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
১২	৭.৩.২ আন্তর্জাতিক পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশগ্রহণ	আন্তর্জাতিক পর্যায়ের টুর্নামেন্টে কাংঙ্খিত সাফল্য অর্জনের মাধ্যমে দেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল করা।	ক্রীড়া বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
১৩	৮.১.১ ভবন নির্মাণকল্পে পিপিআর অনুসারে ধাপে ধাপে অগ্রসর হওয়া	'সোনালী আঁশ ভবন' নির্মাণের মাধ্যমে সম্পদের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিত করা এবং বিজেএমসি'র আয়ের নতুন উৎস তৈরি করা।	পরিকল্পনা বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	

সংযোজনী-৩ : কর্মসম্পাদনের লক্ষ্যে অন্য মন্ত্রণালয় বিভাগের নিকট/সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয় বাংলাদেশ ব্যাংক বাণিজ্যিক ব্যাংক	১.১ কাঁচা পাট ক্রয়	১.১.১ ক্রয় কেন্দ্র এবং মিলঘাট থেকে ক্রয়কৃত কাঁচাপাট	পাটের ভরা মৌসুমে চলতি মুলধন সরবরাহ	ভরা মৌসুমে কৃষকের কাছ থেকে ন্যায্য মূল্যে সরাসরি কাঁচাপাট সংগ্রহের লক্ষ্যে চলতি মুলধনের যোগান এবং পাট ক্রয়ের ও উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।	কৃষকেরা তাদের পণ্যের ন্যায্য মূল্য থেকে বঞ্চিত হতে পারে। উৎপাদনের পরিমাণ হ্রাস পেতে পারে।
বিজেএমসি বিএডিসি খাদ্য অধিদপ্তর	৩.১ পাটজাত পণ্য বিক্রয়	৩.১.১ স্থানীয় বাজারে বিক্রিত পণ্য	বিক্রয়ের লক্ষ্যমাত্রা পূরণে সহায়তা	স্থানীয় বাজারে পাট পণ্যের বাজার সম্প্রসারণ এবং বিক্রয়ের মাধ্যমে লক্ষমাত্রা অর্জন।	স্থানীয় বাজারে বিক্রয়ের পরিমাণ হ্রাস পেতে পারে।
বাণিজ্য মন্ত্রণালয় রপ্তানি উন্নয়ন ব্যুরো	৩.১ পাটজাত পণ্য বিক্রয়	৩.১.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রিত পণ্য	রপ্তানি প্রক্রিয়ায় সহায়তা	বিদেশে অবস্থিত বাংলাদেশ মিশনসমুহে কর্মরত কমার্শিয়াল কাউন্সিলরগণের মাধ্যমে বিদেশী বাজার অনুসন্ধান এবং ক্রেতার সাথে যোগাযোগ রক্ষা।	রপ্তানির পরিমাণ হ্রাস পেতে পারে।